

Итоги мирового кафе по теме:  
«Текущие проблемы системы управления рисками в организации»

1. Управление рисками является одним из функциональных элементов системы комплаенса в организациях
2. Для управления рисками на предприятиях реального сектора экономики целесообразно использовать следующие принципы:

*На этапе планирования:*

1. поставленные цели должны быть реальны;
2. затраты на достижение цели должны быть адекватны планируемому результату;
3. план достижения цели должен отвечать возможно изменяющимся условиям;
4. в плане должны быть предусмотрены резервы на осуществление мероприятий как для минимизации риска, так и для благоприятных возможностей.

*На этапе реализации производственной программы:*

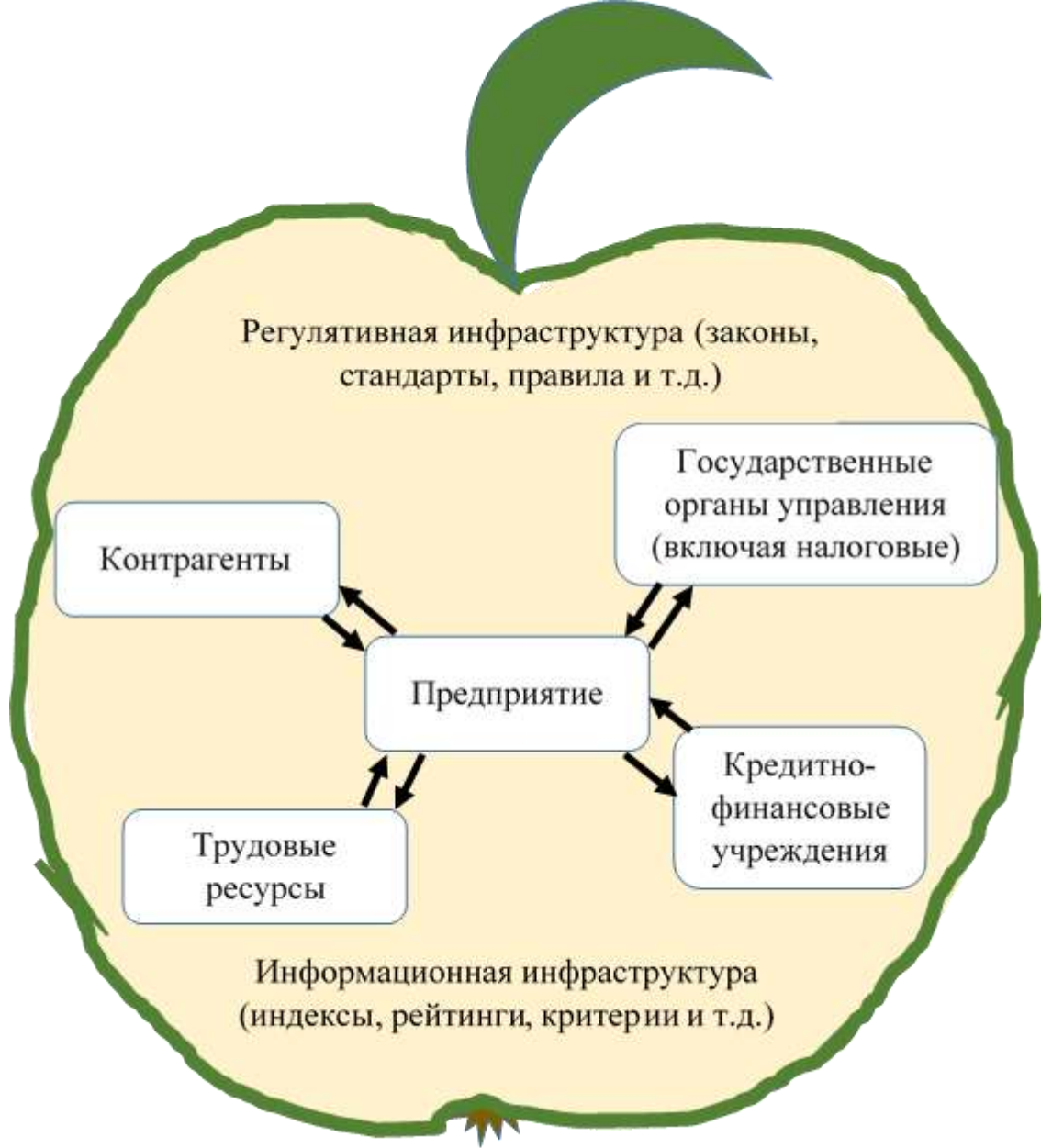
1. поставленная цель достигается поэтапно;
2. по завершении каждого этапа возникают различные варианты дальнейших действий;
3. при неудачной реализации производственной программы, не следует ее повторять;
4. составляются «паспорт риска» и «дорожная карта» для построения алгоритма управления рисками типа «чёрного лебедя», которая включает решение следующих задач:
  - 1) организацию производственного процесса;
  - 2) разработку методики управления рисками типа «чёрного лебедя»;
  - 3) внедрение процедуры комплексного управления производством, которая включает: планирование организации производственного процесса, подготовку персонала и формирование адекватной инфраструктуры организации.

*Риски корпоративного управления:*

1. задается «тон сверху»;
2. наличие кодексов этики;
3. формируется стратегия управления рисками, основанная на эффективной системе комплаенса и поддерживаемая внутренним аудитом.

*Пренебрежение правилами выявления и управления рисками влечет за собой потерю доверия и репутации организацией, если будут нарушены взаимодействия с*

1. государственными органами управления и прежде всего с налоговыми;
2. контрагентами;
3. учреждениями кредитно-финансовой сферы;
4. трудовыми ресурсами.



«Яблоко Чалдаевой Л.А.».

Взаимодействие субъектов хозяйственной деятельности в процессе производства.