



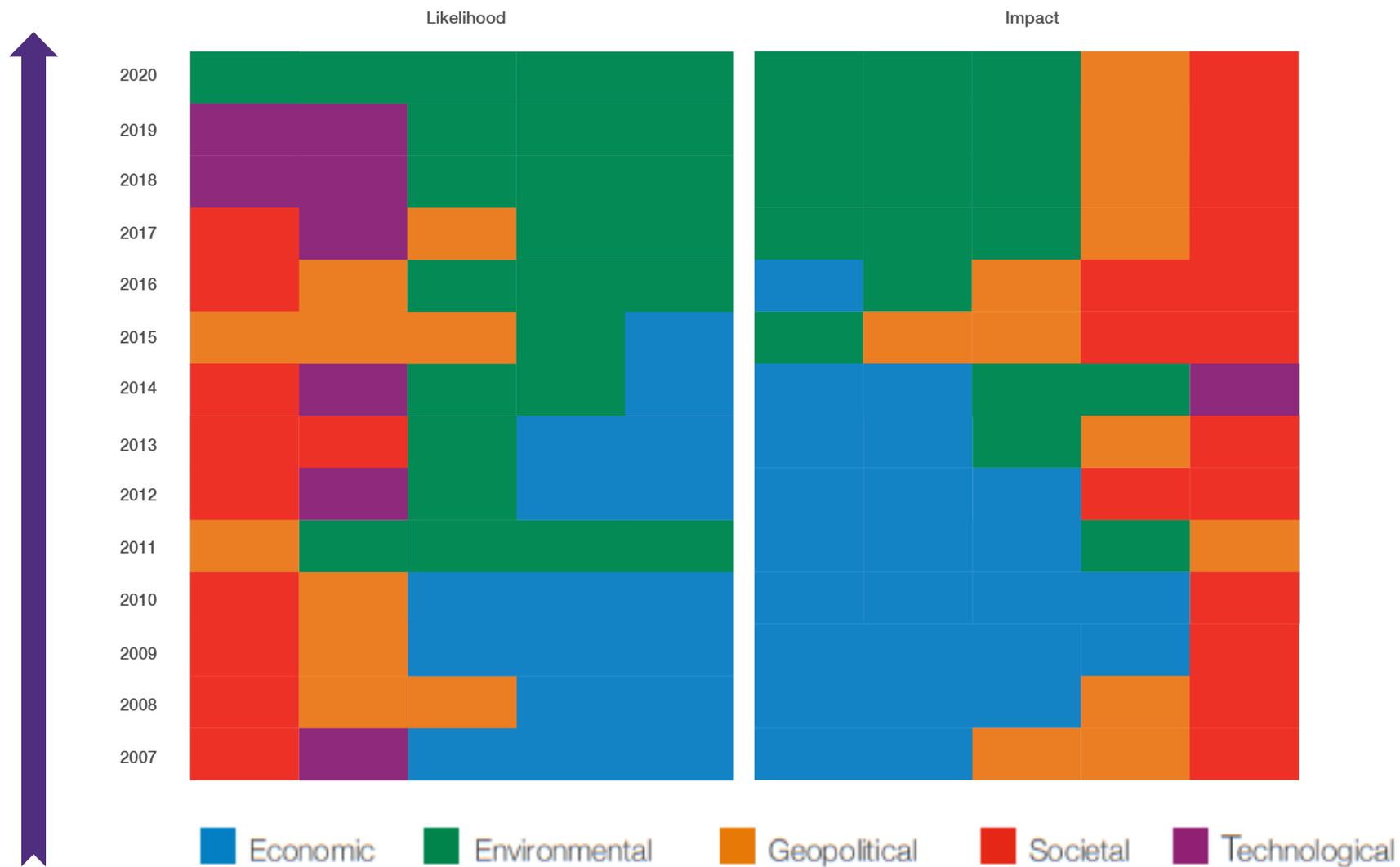
Отчетность в области устойчивого развития как ответ на ESG-риски

Перцева Елена

Заместитель директора департамента
корпоративного управления
и устойчивого развития

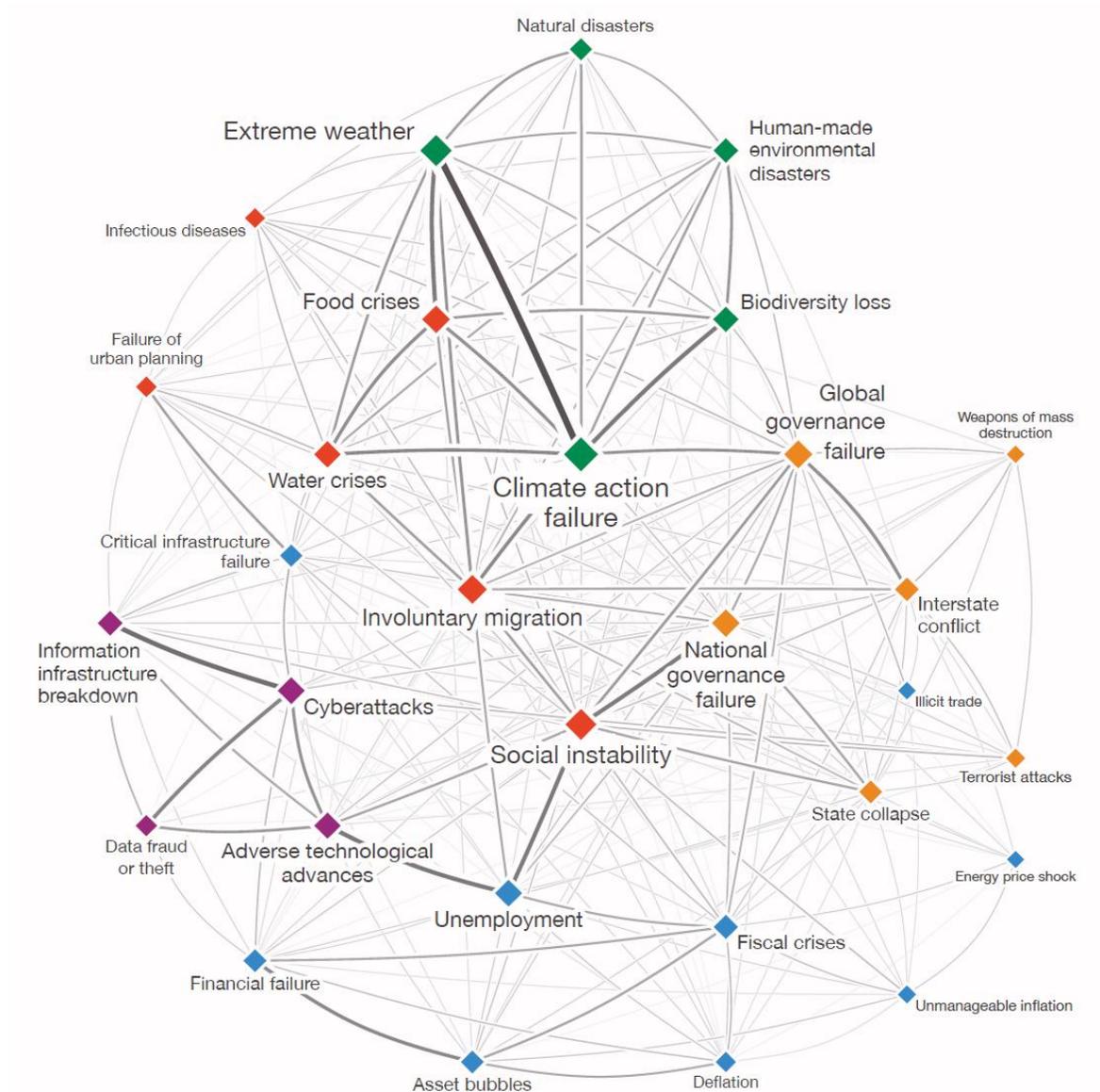


Глобальные риски вчера и сегодня



World Economic Forum, The Global Risks Report 2020

Взаимосвязь глобальных рисков



World Economic Forum, *The Global Risks Report 2020*

Пандемия COVID-19: новые акценты в деятельности компании



Влияние пандемии COVID-19 (в том числе, связанных с пандемией ограничений) на стратегию и степень ее реализации, включая финансовые и производственные результаты деятельности



Система управления рисками, включая управление ESG рисками



Надежность и бесперебойность цепочки поставок



Взаимодействие с потребителями (адаптация контрактных условий, логистика, безопасность потребителя и пр.)



Взаимодействие с персоналом (сохранение занятости, обеспечение безопасных условий труда, обучение и пр.)



Взаимодействие с местными сообществами в условиях пандемии (направления оказания помощи, реализуемые мероприятия и пр.)

Концепция устойчивого развития



Устойчивое развитие — развитие, при котором удовлетворение потребностей настоящего времени не подрывает способность будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности (*Международная комиссия по окружающей среде и развитию*)

ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ



ESG-факторы

Каскадирование глобальной повестки устойчивого развития на деятельность компании



Экологические факторы

- Изменение климата
 - Выбросы
 - Отходы
 - ...



Социальные факторы

- Условия труда
- Права человека
- Местные сообщества
 - ...

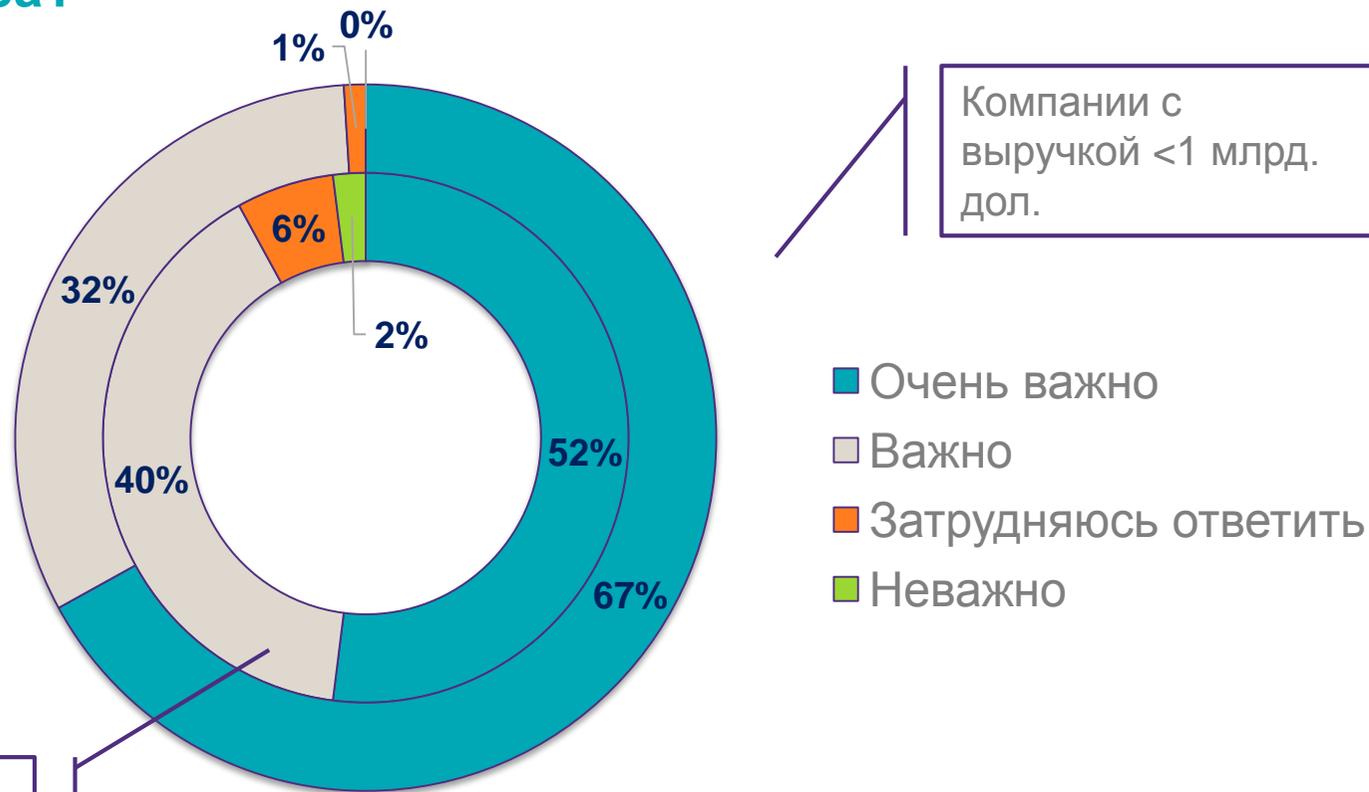


Управленческие факторы

- Вознаграждение менеджмента
- Противодействие коррупции
 -

СЕО о важности устойчивого развития для компании

Насколько важны вопросы устойчивого развития для будущего успеха вашего бизнеса?

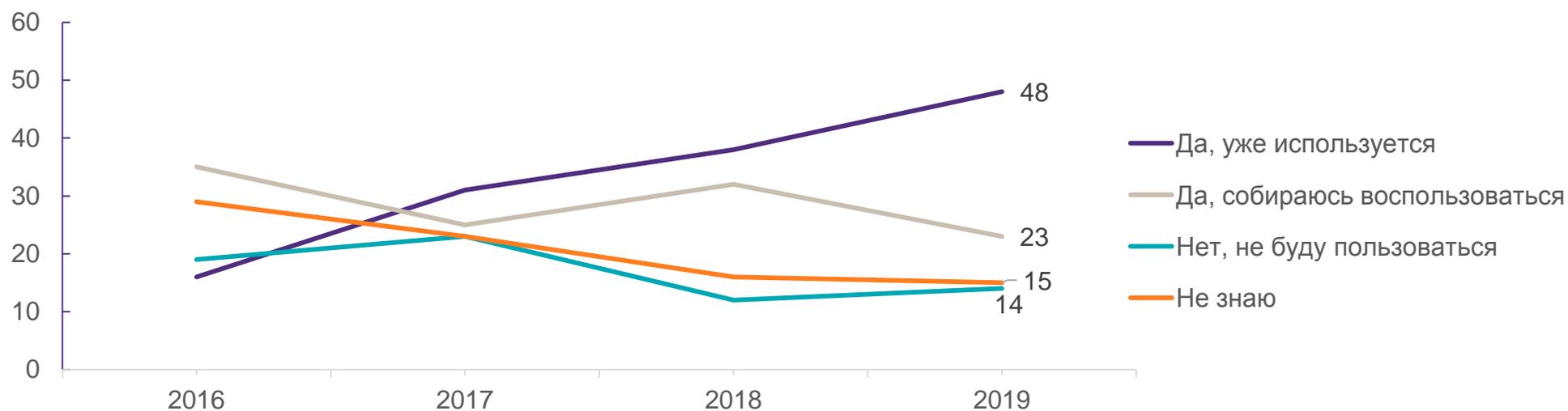


Источник: UN Global Compact-Accenture Strategy
CEO Study on Sustainability 2019

<https://www.unglobalcompact.org/library/5715>

Использование ЦУР в корпоративном целеполагании

Ваша компания уже использует или намеревается использовать Цели Устойчивого Развития ООН для определения целей корпоративной деятельности?



Источник: Globescan. The State of Sustainable Business 2019

<https://globescan.com/wp-content/uploads/2019/11/BSR-GlobeScan-State-of-Sustainable-BusinessSurvey-FinalReport-12Nov2019.pdf>

“

61% опрошенных руководителей компаний полагают, что пандемия приведет к повышению общественных ожиданий относительно приверженности бизнеса принципам устойчивого развития

”

<https://www.grantthornton.global/en/insights/articles/sustainability-as-strategy/>

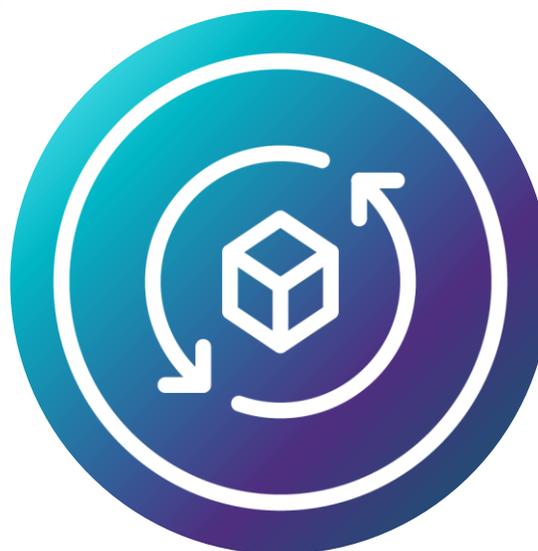
Система управления устойчивым развитием компании

Мониторинг, Корректировка и отчетность

Измеряйте результативность своей деятельности и доносите информацию о ней до заинтересованных сторон

Претворение в жизнь

Улучшайте функционирование компании



Стратегическое видение

Определитесь со своим видением устойчивого развития компании и заручитесь поддержкой лидеров

Планирование

Определите, что должно быть сделано, для того чтобы улучшить функционирование компании

Источник: AA1000 SES, 2005

Корпоративное управление с учетом интересов заинтересованных сторон

«Подход советов директоров к корпоративному управлению акционерными обществами как к комплексному механизму, требующему учета интересов различных групп лиц, на практике развит недостаточно»



Представляется целесообразным закрепить на уровне закона обязанность членом совета директоров принимать решения с учетом интересов различных групп заинтересованных лиц (принцип принятия решений с учетом интересов всех участников корпоративного управления – стейкхолдеров)

Источник: Доклад для общественных консультаций «О совершенствовании корпоративного управления в публичных акционерных обществах», Банк России, 2015

Что необходимо пользователям отчетности?

Данные финансовой отчетности дают исторические цифры и исторические результаты

- Пользователям важно:
 - Взгляд в будущее и стратегия развития компании
 - Операционные риски
 - Стратегические риски
 - Риски коммерческой деятельности
 - Понимание бизнеса организации
 - Понимание места организации в текущей экономической ситуации



Комплиментарность финансовой и нефинансовой отчетности



Рекомендации Рабочей группы по финансовым раскрытиям, связанным с изменением климата



The risk climate change poses to businesses and financial markets is real and already present. It is more important than ever that businesses lead in understanding and responding to these risks—and seizing the opportunities—to build a stronger, more resilient, and sustainable global economy.

Sincerely,

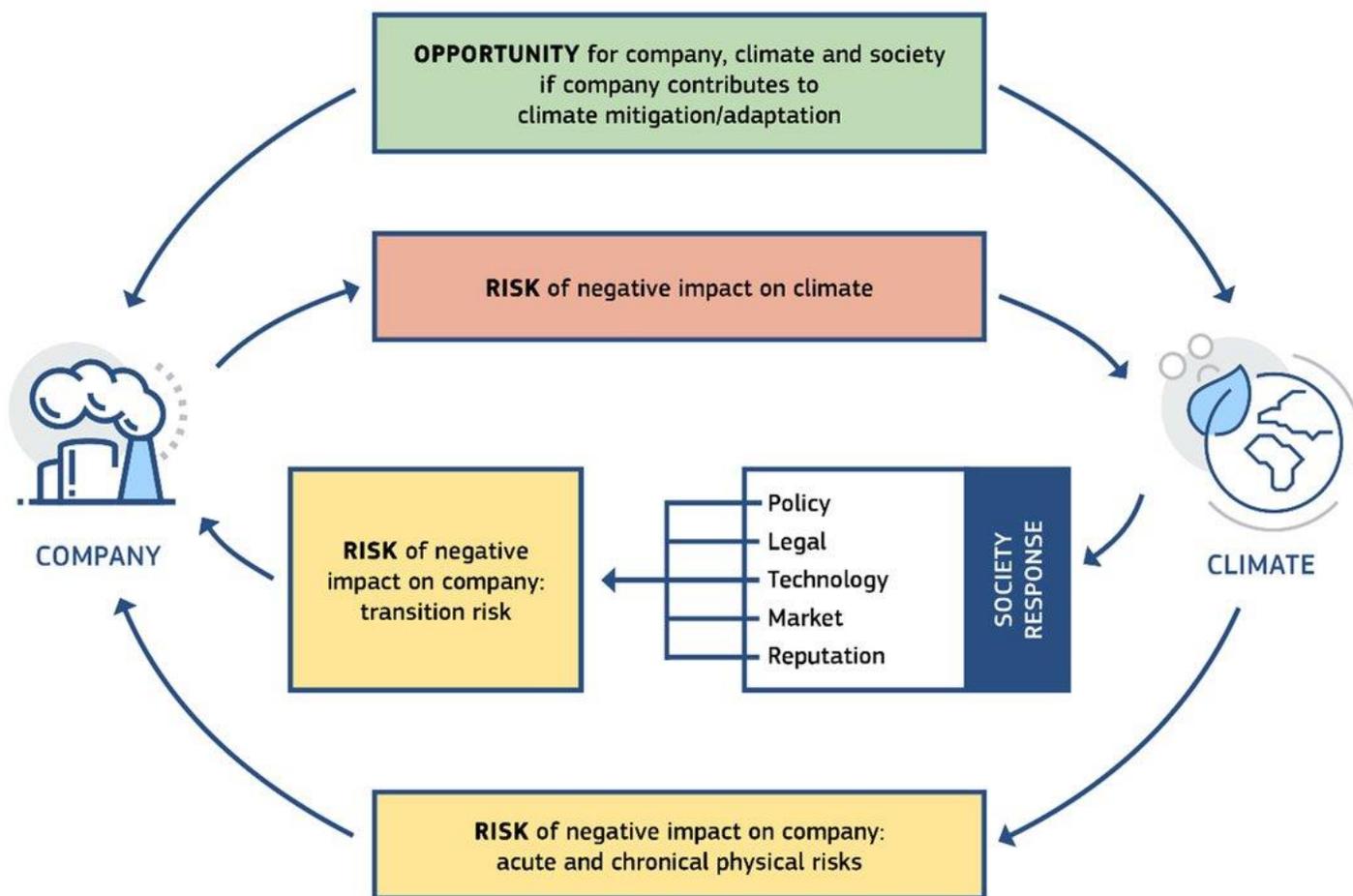


Michael R. Bloomberg

Количество организаций,
поддерживающих рабочую группу



Не только бизнес влияет на климат, но и климат влияет на бизнес



Источник: European Commission, Guidelines on non-financial reporting: Supplement on reporting climate-related information

Рекомендации и содержание рекомендуемых раскрытий, связанных с изменением климата

Управление	Стратегия	Управление рисками	Измерение и целеполагание
Корпоративное управление климатическими рисками и возможностями организации	Существующие и потенциальные воздействия климатических рисков и возможностей на организацию бизнеса, стратегию и финансовое планирование	Процессы, используемые организацией для идентификации, оценки и управления климатическими рисками (КР)	Измерители и цели, используемые для оценки и управления климатическими рисками и возможностями
Рекомендуемые раскрытия			
а) Опишите систему контроля Совета Директоров в отношении КРиВ	а) Опишите КРиВ, идентифицированные организацией в кратко-средне и долгосрочной перспективе	а) Опишите процессы идентификации и оценки КР	а) Опишите измерители, используемые организацией для оценки КРиВ в связи со стратегией и управлением рисками
б) Раскройте роль менеджмента в оценке и управлении КРиВ	б) Опишите воздействие КРиВ на бизнес, стратегию и финансовое планирование	б) Опишите процессы управления КР	б) Раскройте Охват1, Охват2 и, где применимо, Охват3 в отношении эмиссии парниковых газов и связанные с этим риски
	с) Раскройте устойчивость стратегии организации, принимая во внимание различные климатические условия, включая сценарий «2С° и ниже»	с) Раскройте, как процессы идентификации, оценки и управления КР интегрированы в общую систему управления рисками организации	с) Опишите цели менеджмента организации по управлению КРиВ и результативность по отношению к ним

Финансовая оценка нефинансовых факторов: опыт SAP

Компания SAP делает попытку связать различные показатели нефинансовых и финансов капиталов, используя методы линейного регрессионного анализа



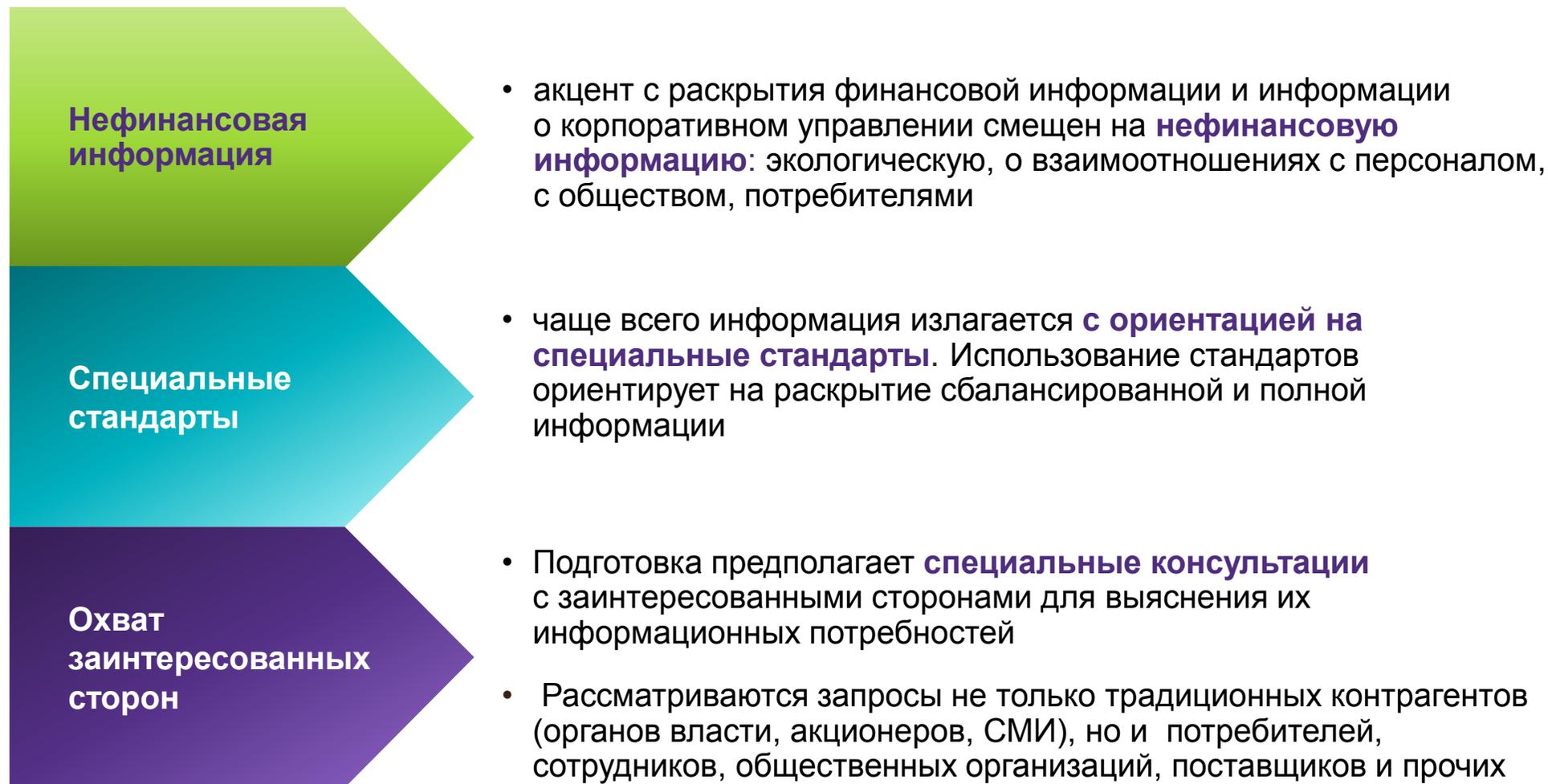
С 2014 года используется метод линейного регрессионного анализа для оцифровки финансового воздействия четырех нефинансовых показателей: индекса культуры здоровья бизнеса, мотивации персонала, удержания персонала и выбросов парниковых газов.



Проведен анализ того, как влияет на операционную прибыль SAP изменение первых трех показателей на 1 процентный пункт (и изменение выбросов на 1%). Например, согласно результатам анализа 2018 г., изменение индекса культуры здоровья бизнеса на 1 пп. приводит к изменению операционной прибыли на 90-100 млн. евро.



Отличия нефинансового отчета от других отчетов



Системы нефинансовой отчетности



Регулирование нефинансовой отчетности



В мире

Директивы по раскрытию нефинансовой информации (2014/95/EU)

Крупные компании, имеющие листинг на европейских биржах

Общественно значимые компании

Похожие правовые инициативы реализуются в ряде стран, включая Бразилию, Индию, Китай, Южную Африку



В России

Директива Председателя Правительства РФ от 30 марта 2012 г. № 1710п-П13

Кодекс корпоративного управления (одобрен Банком России 21.03.2014)

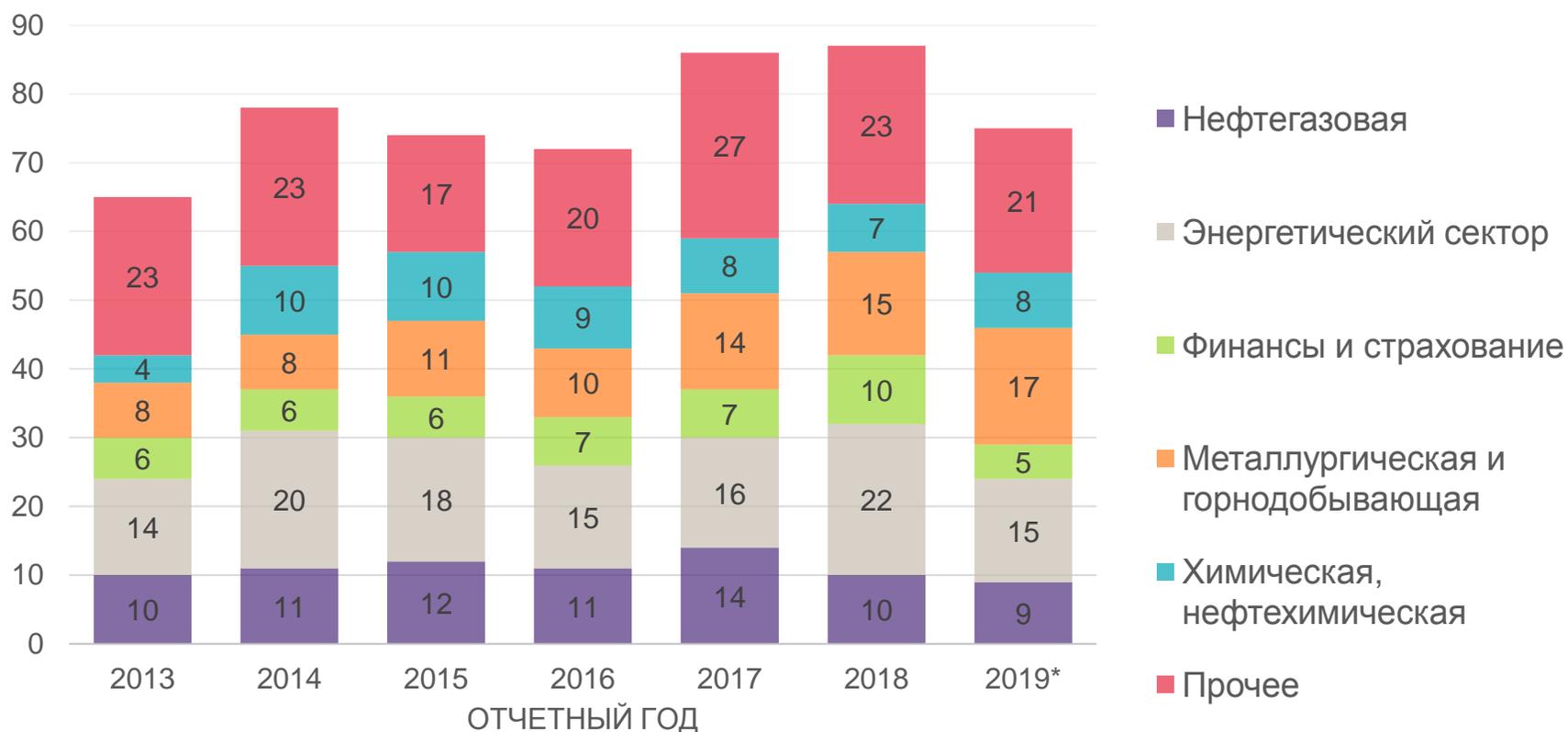
Концепция развития публичной нефинансовой отчетности в Российской Федерации (утверждена распоряжением Правительства РФ от 05.05.2017 N 876-р)

Проект Федерального закона «О публичной нефинансовой отчетности»

Динамика количества выпускаемых отчетов в России

- В Национальный Регистр нефинансовых отчетов РСПП внесены **196 компаний**, зарегистрировано **1137 отчетов** (на 7 декабря 2020 года)
- Ежегодно в России публикуются около **80 нефинансовых отчетов**

ДИНАМИКА КОЛИЧЕСТВА ПУБЛИКУЕМЫХ ОТЧЕТОВ

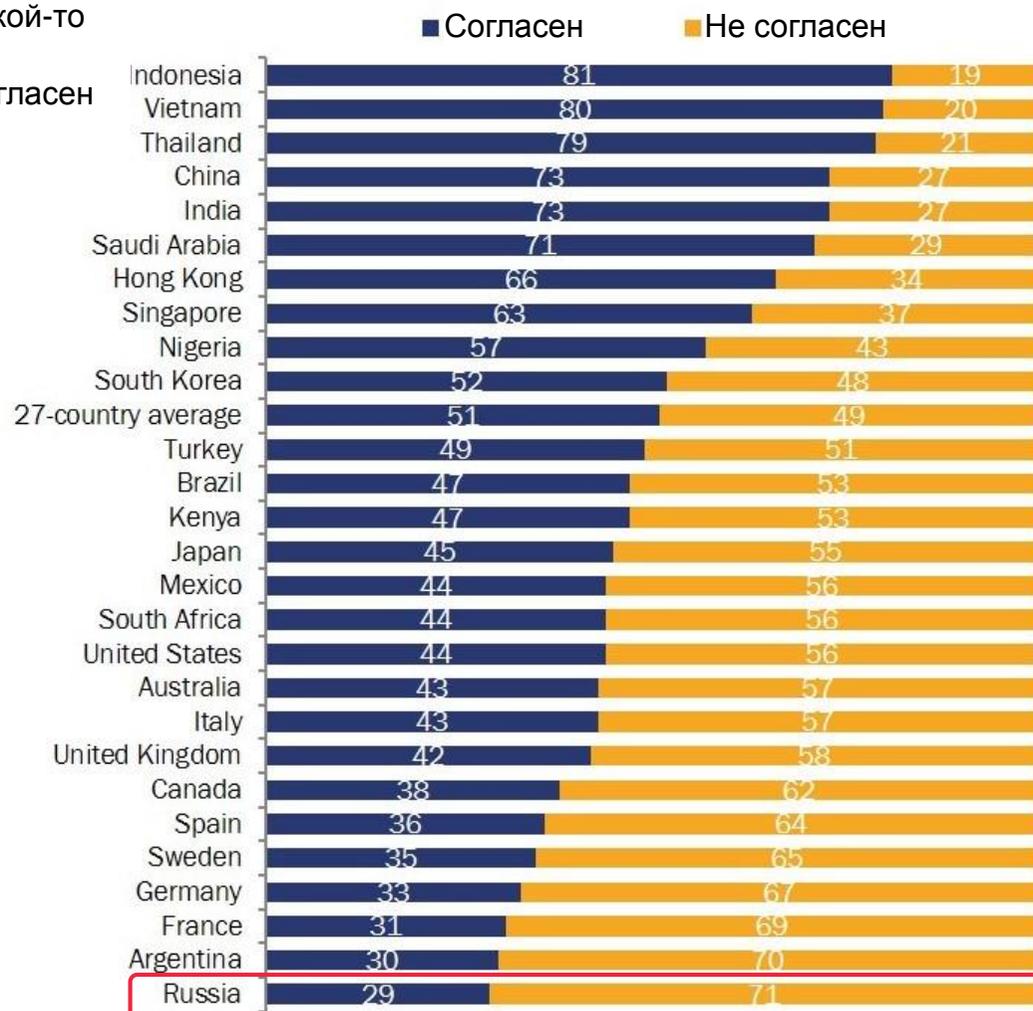


Источник: Национальный Регистр корпоративных нефинансовых отчетов РСПП

Доверие к информации об устойчивом развитии

Компании публикуют достоверную информацию об устойчивом развитии?

- Полностью согласен
- Не согласен в какой-то мере
- Согласен в какой-то мере
- Полностью не согласен

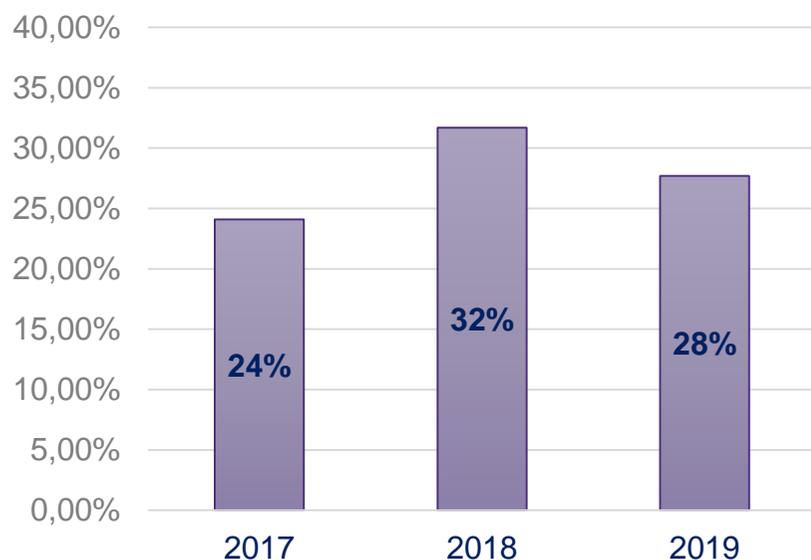


R20_13_ctry

Источник <https://globescan.com/rising-trust-sustainability-reporting/>

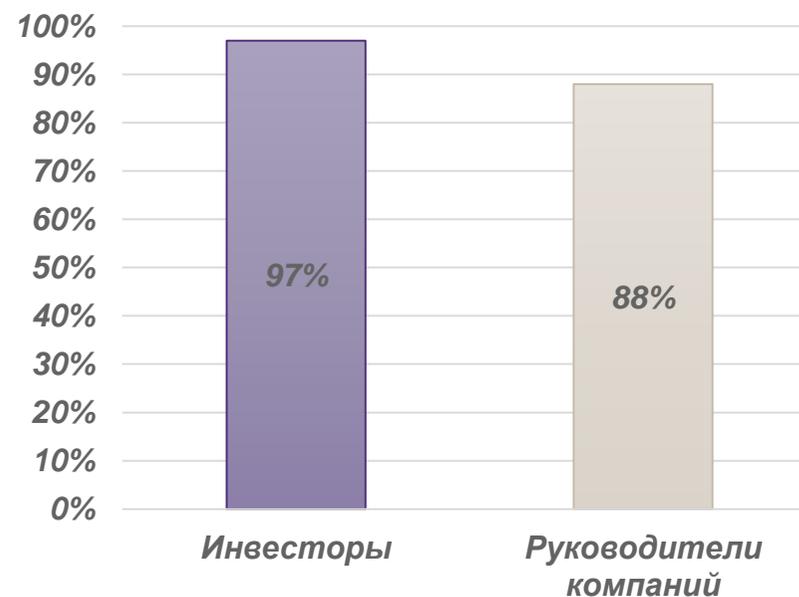
Востребованность подтверждения нефинансовых отчетов

Доля подтвержденных нефинансовых отчетов в РФ



Источник: Анализ ФБК Грант Торнтон

Доля респондентов, которые считают, что нефинансовые отчеты должны проходить подтверждение



Источник: Исследование McKinsey, 2019 г. More than values: The value-based sustainability reporting that investors want)

Внутренний контроль и оценка качества публичной нефинансовой отчетности

Из Концепции развития публичной нефинансовой отчетности в РФ

- Необходимым условием обеспечения качества публичной нефинансовой отчетности является наличие у отчитывающейся организации **системы управления риском искажения нефинансовой отчетной информации**, в том числе несоответствия публичной нефинансовой отчетности порядку ее подготовки
- В соответствии с лучшей практикой **организуется систематическая независимая внутренняя оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля подготовки публичной нефинансовой отчетности**. Данная система интегрируется в общую систему управления рисками и внутреннего контроля организации, основанную на общепринятой концепции и практике работы в области управления рисками и внутреннего контроля, в том числе рекомендованных к применению Кодексом корпоративного управления

Точка зрения ИА:

GLOBAL PERSPECTIVES AND INSIGHTS: Beyond the Numbers – Internal Audit’s Role in Nonfinancial Reporting

ИА считает, что внутренний аудит может играть по крайней мере четыре важнейшие роли, поскольку он связан с поддержкой управления организации:

- Быть агентом изменений для интегрированного мышления в организации, необходимым условием нефинансовой отчетности.
- Участие в проектной команде для предоставления рекомендаций по планам реализации
- Обеспечение уверенности в точности и надежности публикуемой информации, как для внутренних, так и для внешних источников.
- Партнерство с внешними аудиторами обеспечения эффективного и надежного выполнения задания.

Контакты



Перцева Елена

*Заместитель директора Департамента
корпоративного управления и устойчивого развития*

E: PertsevaE@fbk.ru

Благодарим за внимание!

101990, Москва,
ул. Мясницкая, 44/1, стр.2АБ
Телефон (495) 737 5353
Факс (495) 737 5347
E-mail fbk@fbk.ru

