

Цифровизация методов формирования корпоративной отчетности в сфере устойчивого развития



Елена Перцева

Заместитель руководителя
Департамент корпоративного управления и устойчивого развития

10.12.2025



Сроки публикации нефинансовой отчетности

- Многие организации публикуют отчеты об устойчивом развитии с **временным лагом** по отношению к финансовой отчетности
- В целом по миру, разрыв между датами заключений финансовой и нефинансовой отчетности сокращается. В Европейском союзе, где отчетность об устойчивом развитии зачастую включена в интегрированные или годовые отчеты, временной лаг в 2023 году снизился **до одного дня**
- В зависимости от формы отчета, в котором раскрывается информация об устойчивом развитии, временной лаг различается:

Отчет об устойчивом развитии	Интегрированный отчет	Годовой отчет
79 дней	39 дней	16 дней

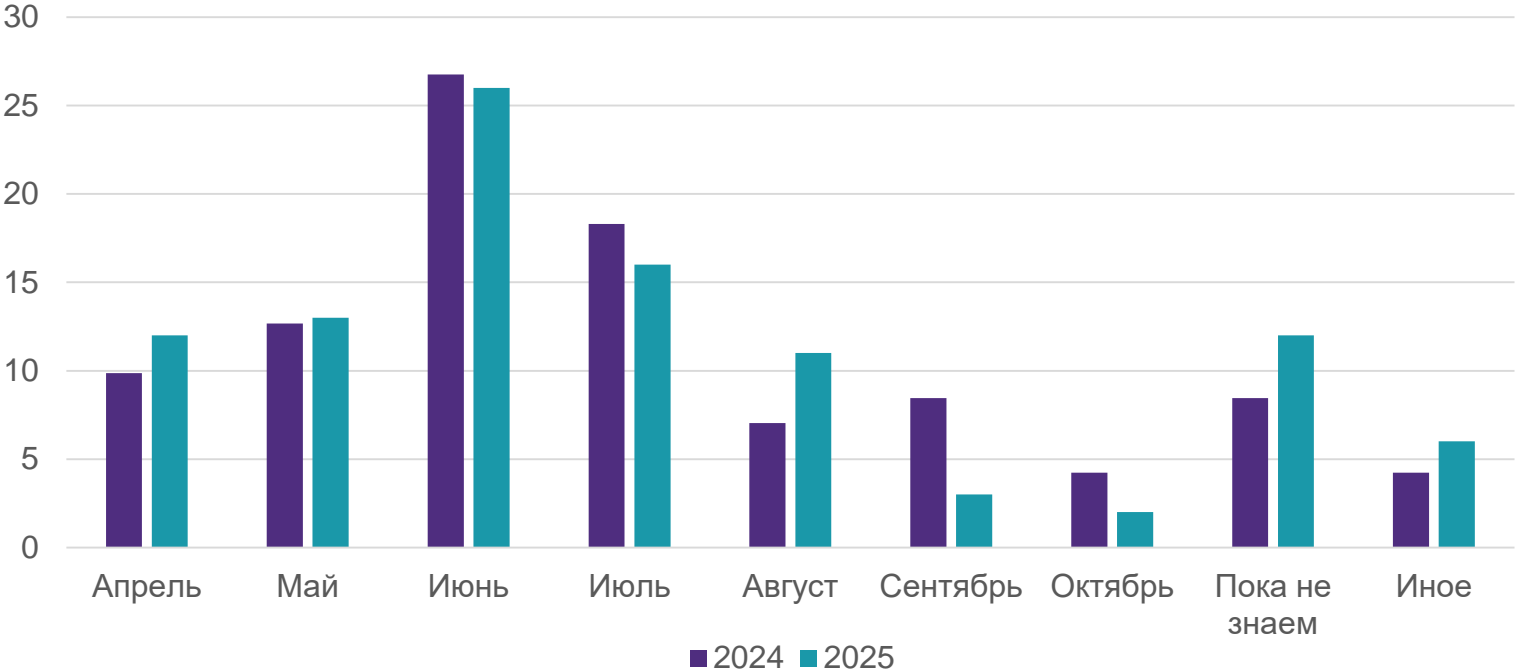
Источник: исследование IFAC «The state of play: Sustainability disclosure and assurance», 2025 г.



Сроки публикации нефинансовой отчетности. Россия

Временной лаг между датами заключений финансовой и нефинансовой отчетности в российских компаниях составил около **60 дней** в 2023 году

Сроки выпуска нефинансовой отчетности, % от опрошенных компаний



- На момент опроса АКРА (май-июнь 2025) **38% участников опроса** (45 компаний) считают для себя невозможной публикацию части ESG-данных на ежеквартальной основе, **34% респондентов** (41 компания) не исключают возможности публикации квартальных ESG-данных позднее, а **8%** (10 компаний), скорее всего, опубликуют их в 2025 году
- Около **26% компаний** планируют публиковать нефинансовую отчетность в июне и позже летом, при этом системного смещения сроков к более раннему периоду не наблюдается из-за существующих внутренних барьеров и сложности подготовки данных.

Источник: исследование IFAC «The state of play: Sustainability disclosure and assurance», 2025 г.
исследования АКРА/ Комитета по интегрированной отчетности «Нефинансовая отчетность: эпизод 2 - атака стандартов», 2024 г., «Нефинансовая отчетность: эпизод 4 — новая надежда на капитал», 2025 г.

Факторы позднего выпуска нефинансовой отчетности

Согласно исследованию (опросу) «Операционные практики нефинансовой отчетности российских организаций» Комитета по интегрированной отчетности следующие факторы объясняют поздние сроки выпуска отчетности:



Источник: исследование Комитета по интегрированной отчетности «Операционные практики нефинансовой отчетности российских организаций», 2023 г.

Требования Банка России к цифровизации отчетности

1

Центральный банк летом 2025 года вынес на обсуждение требования об оптимизации форм раскрытия периодической информации, включающие в себя в том числе:

- Стандартизацию содержания годовых отчетов, куда включена и информация об УР
- Требование предоставления отчетности не только в классическом виде, но и **машиночитаемом**

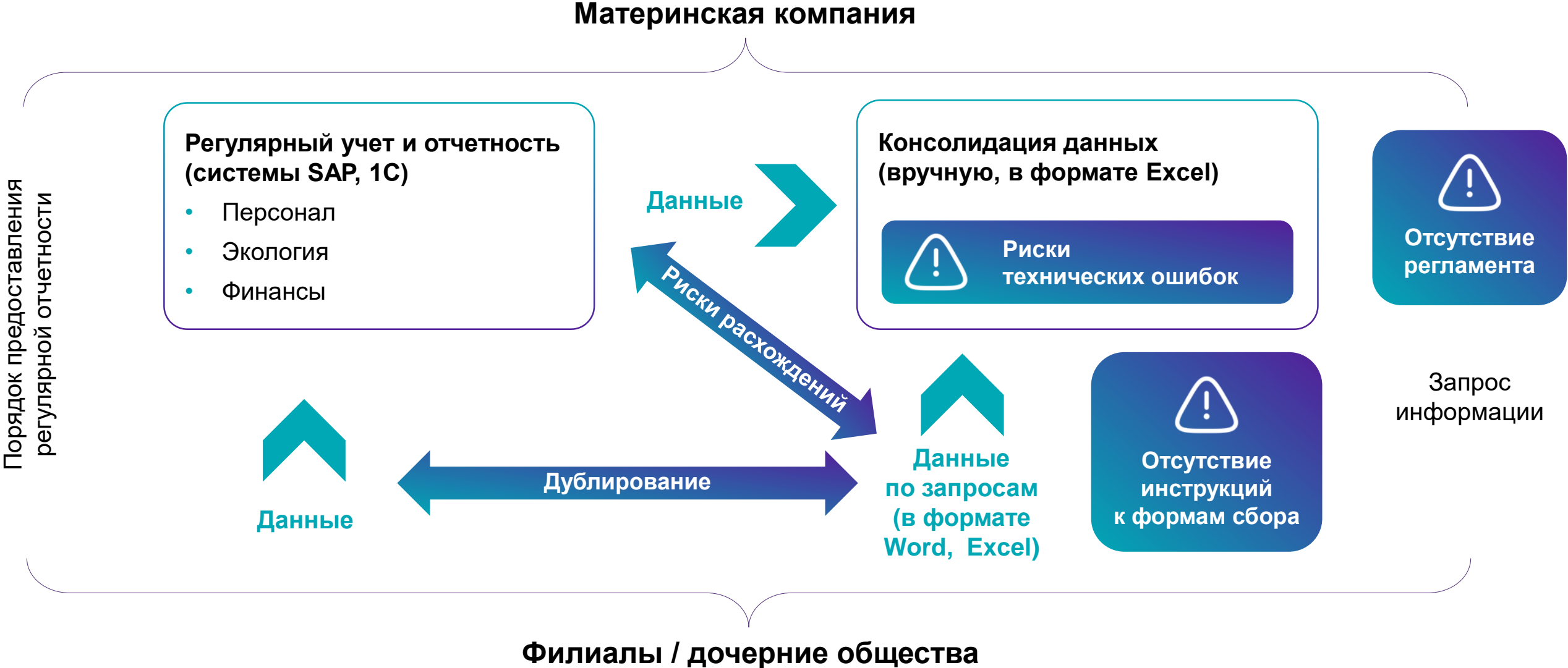
2

Также была вынесена на обсуждение таксономия XBRL Банка России версии 7.5.1.0, предполагающая публикацию всех основных ESG данных в машиночитаемом формате. Требования должны учитываться эмитентами эмиссионных ценных бумаг, ценные бумаги которых включены в котировальные списки первого или второго уровней

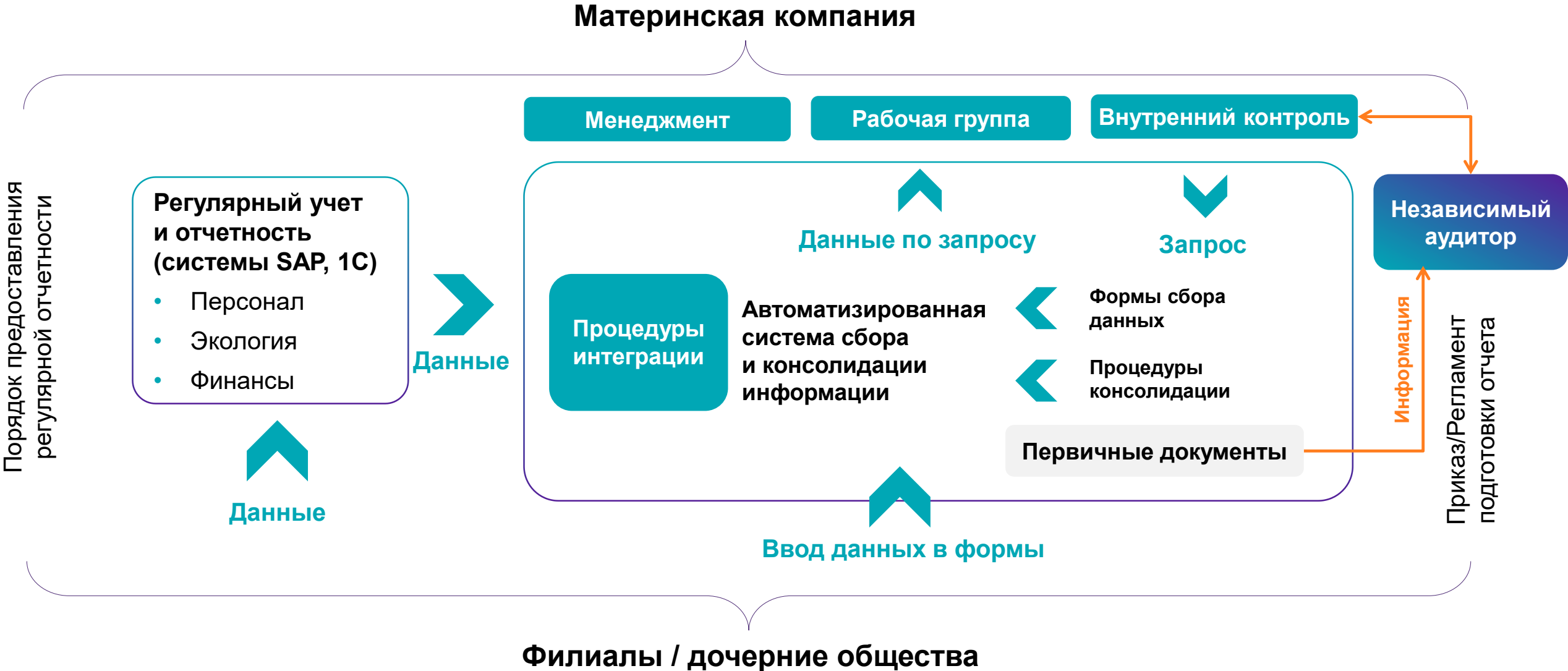
- В 2026 году (за 2025 отчетный год) планируется применение эмитентами таксономии 7.5.1.0 на добровольной основе. С 2027 года **ожидается введение обязательного требования** к эмитентам по раскрытию информации в области устойчивого развития **в формате XBRL**
- Для поддержки организаций при подготовке отчетности в формате XBRL Банк России разработал и предоставляет им **свободный доступ к специальному программному обеспечению (ПО «Конвертер»)**

*Источник: Доклад для общественных консультаций «Об оптимизации форм раскрытия периодической информации»;
Таксономия XBRL Банка России (для эмитентов, ценные бумаги которых включены в котировальные списки 1 или 2 уровней)*

Типичная система сбора и консолидации информации для отчета об устойчивом развитии



Целевая система сбора и консолидации информации для отчета об устойчивом развитии



Введение автоматизированных систем сбора и консолидации информации

Внедрение автоматизированной системы сбора и консолидации информации для подготовки нефинансовой отчетности приводит к:

- **Сокращению сроков** подготовки отчетности, в том числе при согласовании информации
- **Снижению рисков** возникновения технических ошибок при сборе и консолидации информации
- **Сокращению трудозатрат** за счет исключения дублирующих запросов информации
- **Снижению трудоемкости** аудиторских процедур и сокращению сроков проведения внешнего аудита за счет доступа к первичным документам
- Возможности использовать аналитические возможности системы для **управления в области устойчивого развития**



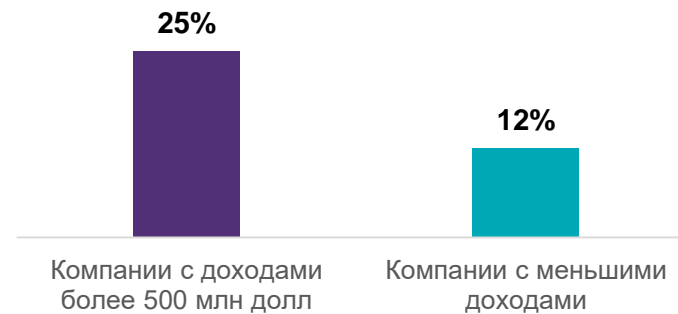
Искусственный интеллект: фантазия или реальный помощник в отчетности?

Исследования McKinsey 2024 и 2025 года подтверждают:

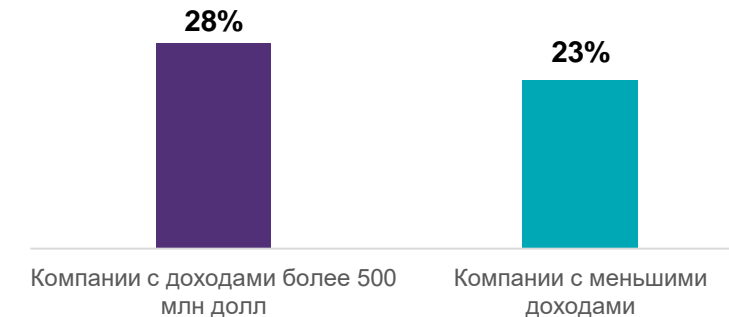
- **65% финансовых директоров** считают ИИ наиболее перспективным решением для повышения эффективности
- **более 75% опрошенных компаний** используют ИИ хотя бы в одной функции
- **21% респондентов** указывают, что их организации фундаментально изменили часть рабочих потоков с введением ИИ

Источник: McKinsey & Company
«The state of AI: How organizations are rewiring to capture value», 2025 г.
McKinsey & Company
«The state of AI in early 2024: Gen AI adoption spikes and starts to generate value», 2024 г.

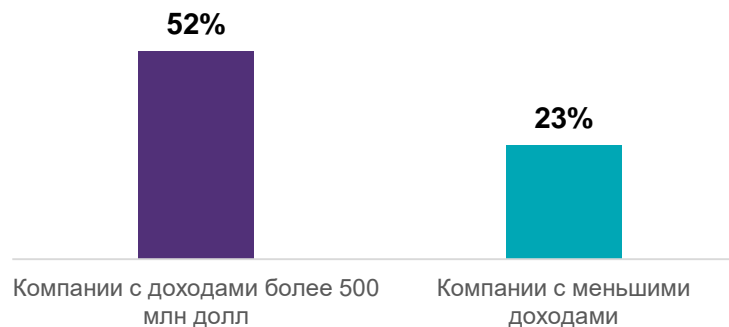
Приняли дорожную карту по вводу ИИ-решений в рабочие процессы компании



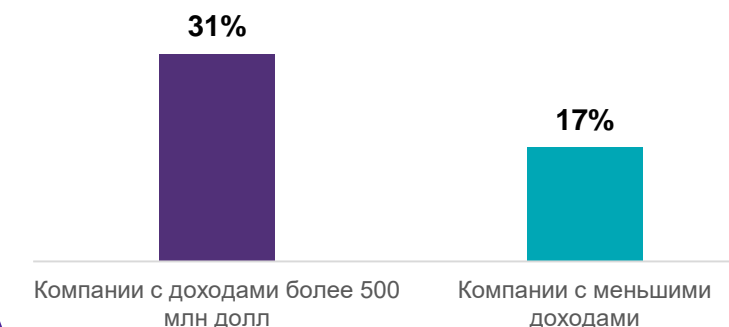
Успешно ввели ИИ в бизнес-процессы компании



Создали специальную команду для внедрения ИИ в процессы компании



Ввели обучающие курсы для сотрудников по использованию ИИ функций в компании



Искусственный интеллект: фантазия или реальный помощник в отчетности?

Наиболее значимые риски, возникающих при использовании ИИ, выделенные опрошенными в 2025 году компаниями:

- 1. Неточность информации (около 45%)
- 2. Кибербезопасность (около 40%)
- 3. Нарушение интеллектуальной собственности (около 35%)
- 4. Соблюдение нормативных требований (около 30%)
- 5. Неприкосновенность личной жизни (около 30%)

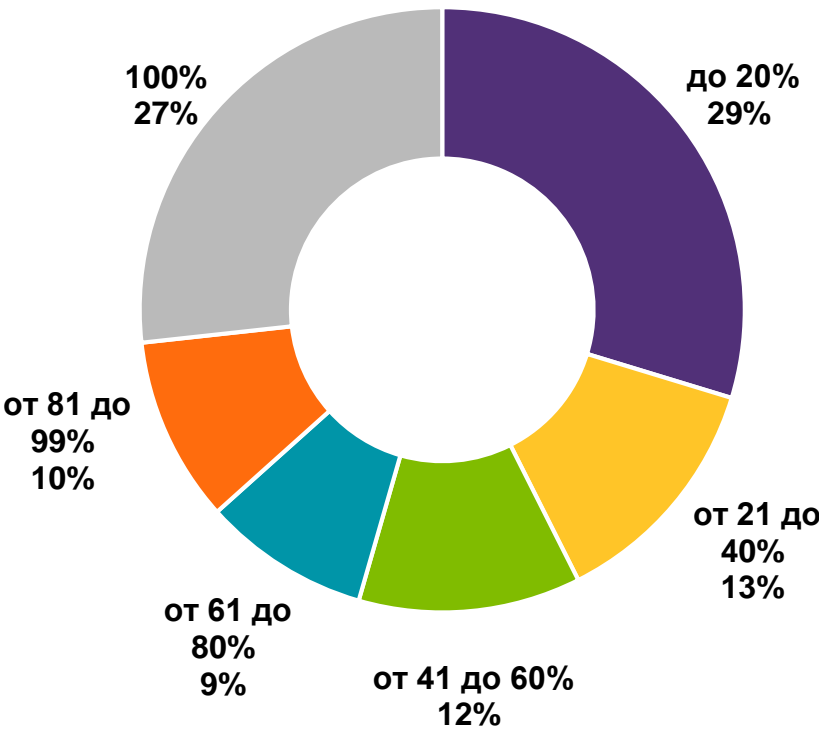
В опросе 2024 года среди рисков, которые реализовались и принесли последствия для опрошенных компаний, выделены:

- 6. Неточность информации (23%)
- 7. Кибербезопасность (16%)
- 8. Объяснимость информации (12%)

Источник: McKinsey & Company «The state of AI: How organizations are rewiring to capture value», 2025 г.
McKinsey & Company «The state of AI in early 2024: Gen AI adoption spikes and starts to generate value», 2024 г.

Даже с учетом значимости риска неточности информации, по данным опроса 2025 года не все компании проверяют всю полученную с помощью ИИ-решений информацию:

Доля информации, полученной от ИИ и проверенной на правильность



Искусственный интеллект в отчетности: области применения

ИИ в финансовом учете и бухгалтерии
наиболее часто используется для:

- **Автоматизации обработки документов**
Распознавание текста со счетов, документов и т.д. сокращает затраты времени обработку документов на 50-70%.
Используются ИИ и системы оптического распознавания текста (OCR).
- **Прогнозирования с помощью машинного обучения**
Точность прогнозов ИИ на основе анализа рыночных трендов, продаж и расходов, по оценкам РБК, выше на 25% по сравнению с прогнозами традиционным методом.
- **Интеграции с бизнес-процессами**
ИИ-системы интегрируются с ERP-платформами, такими как, например, 1С, что устраняет дублирование данных и сокращает время подготовки отчетности.





ФБК

Объясняем мир
Изменяем мир

Спасибо за внимание!



[\(495\) 737 5353](tel:(495)7375353)



fbk@fbk.ru

fbk.ru

fbk-pravo.ru

fbkcs.ru



ул. Мясницкая, 44, стр.2
Москва, Россия 101000

