

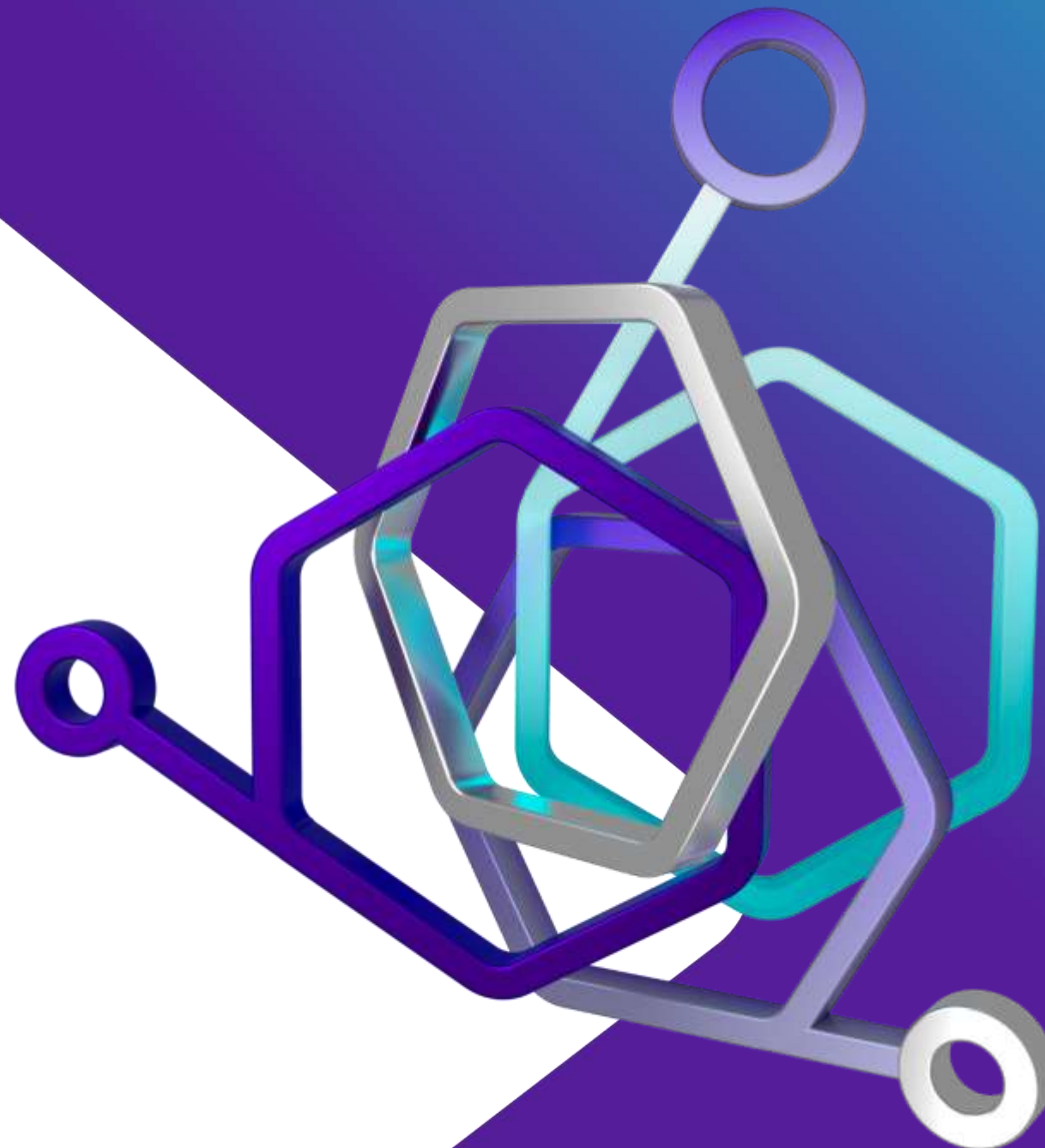
Ключевые риски бизнеса 2025 vs 2035



**Шишкина
Екатерина**

Руководитель направления,
Департамент аудиторских и консультационных
услуг финансовым институтам

Ekaterina.Shishkina@fbk.ru



Информация об исследовании



Предмет исследования:

- Мнения о существенных рисках на сегодняшний день
- Ожидания по рискам, которые будут влиять на деятельность компаний через 10 лет
- Оценку того, управление какими рисками сегодня наиболее затратно по времени и усилиям
- Прогнозы по изменению приоритетных направлений в планах работ



Цель исследования:

- Проанализировать мнения о ключевых рисках в различных разрезах: отраслевая принадлежность, профиль организаций, функционал респондентов
- Сравнить восприятие значимости рисков в России и в мире
- Увидеть предполагаемую динамику важности рисков на горизонте 10 лет

Результаты «первой волны» исследования

ТОП-5 ключевых операционных рисков

- Кибербезопасность (94,7%)
- Развитие ИТ-инфраструктуры
- Управление персоналом
- Зрелость риск-культуры
- Обработка больших данных (63,2%)

**определяется по числу респондентов, определивших влияние как сильное и значимое*

Рэнкинг значимости рисков

Макроэкономические риски:

- Состояние экономики
- Геополитическая напряженность

Стратегические риски:

- Сохранение и удержание клиентов
- Изменения регуляторных требований

Операционные риски:

- Кибербезопасность
- Развитие ИТ-инфраструктуры

Прогноз по ключевым рискам в долгосрочной перспективе

ТОП-5 рисков по затратам и усилиям 2025 vs 2035

Изменения регуляторных требований	84,2%	Обработка больших данных	57,9%
Обработка больших данных	57,9%	Кибер безопасность	52,6%
Несвоевременный пересмотр бизнес-модели	36,8%	Защита персональных данных	47,4%
Защита персональных данных	36,8%	Развитие ИТ-инфраструктуры	47,4%
Зрелость риск-культуры	36,8%	Риски, связанные с внедрением ИИ	47,4%

Ожидаемая динамика изменений

Восприятие рисков в мире (более 1000 респондентов из более 100 стран)



Международный институт внутренних аудиторов
Исследование «Риск в фокусе»/Risk in Focus
Исследование «ВА: Видение 2035»/Internal Audit:
Vision 2035

- 5 значимых рисков
- 5 приоритетов в работе внутренних аудиторов (время и усилия)
- ожидания по рискам 2035



Консалтинговая компания Protiviti

Исследование «Взгляд топ-менеджеров на ключевые риски»/Executive Perspective on Top Risks



- 32 риска, распределенные в группы: макроэкономические, стратегические, операционные риски
- Степень значимости рисков сегодня
- Прогноз по наиболее значимым рискам на горизонте 10 лет



Всемирный экономический форум
Исследование «Доклад о глобальных рисках»/
WEF The Global Risks report

- 33 риска, распределенные в группы: геополитические, социальные, технологические, экономические, связанные с окружающей средой риски
- значимость рисков на горизонте 1, 2, 10 лет в зависимости от степени их влияния



Страховая компания Allianz

Исследование «Риск-барометр Allianz»/Allianz
Risk Barometer

- Топ-3 значимых риска

Сравнение данных «первой волны» исследования с результатами глобальных исследований

ТОП-3 ключевых операционных рисков

- Кибербезопасность (94,7%)
- Развитие ИТ-инфраструктуры
- Управление персоналом

Кибербезопасность – риск №1

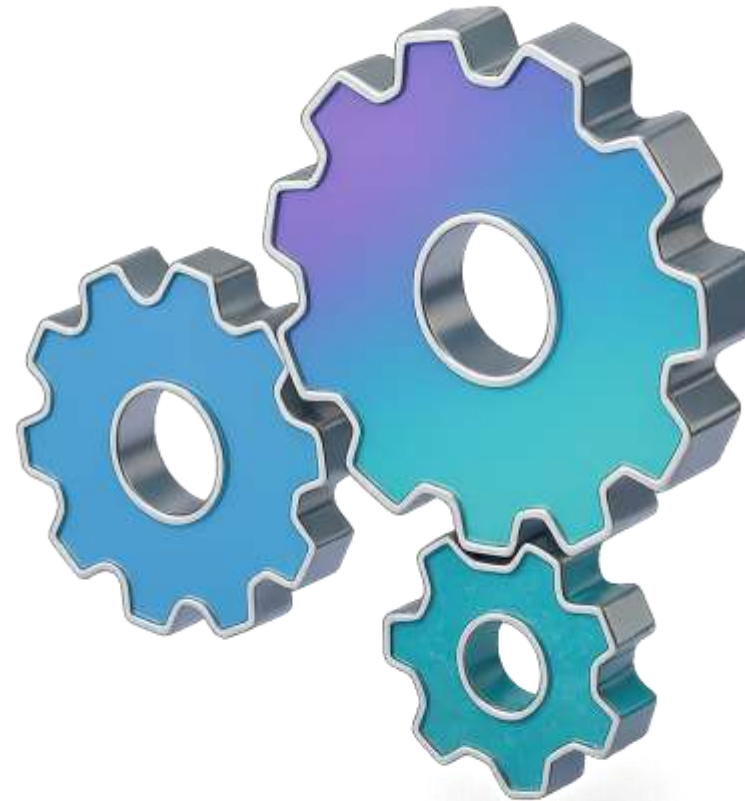
Международный институт внутренних аудиторов

Среди операционных рисков риск №1-кибербезопасность, риск №2 – управление персоналом

Взгляд топ-менеджеров (Protiviti)

- > Кибербезопасность – риск №1
- > Природные катастрофы и климатические риски в топ-5

Риск-барометр Allianz



Сравнение данных «первой волны» исследования с результатами глобальных исследований

Прогноз по ключевым рискам

- Состояние экономики
- Геополитическая напряженность
- Сохранение и удержание клиентов
- Изменения регуляторных требований
- Кибербезопасность
- Развитие ИТ-инфраструктуры

В среднесрочной перспективе (3 года) больше всего вырастет значимость риска климатических изменений (с 13 на 5 место в рейтинге)

Международный институт внутренних аудиторов

Топ-риски будущего:

- > состояние экономики (макроэкономические),
- > изменения регуляторных требований (стратегические),
- > кибербезопасность (операционные)

Взгляд топ-менеджеров (Protiviti)

- > Наиболее значимыми в 2035 будут риски, связанные с окружающей средой.
- > Вторая по значимости категория – технологические риски

Всемирный экономический форум

Сравнение данных «первой волны» исследования с результатами глобальных исследований

Значимость риска vs приоритет в работе

- **Кибербезопасность**
(№1 по значимости/№9 по затратам времени и усилий)
- **Изменения регуляторных требований**
(№1 по затратам времени и усилий/№6 по значимости)

Ожидаемая динамика

- **Изменения регуляторных требований**
(-52,6 п.п)
- **Риски, связанные с внедрением ИИ**
(+36,9 п.п.)

- > Кибербезопасность - №1 по значимости и по затратам времени и усилий сегодня, №1 по ожидаемым зонам покрытия аудита 2035
- > Регуляторный комплаенс больше всего потеряет в значимости для ВА 2035 vs 2025 (с 84% до 50%)

Международный институт внутренних аудиторов

Изменения регуляторных требований и кибербезопасность – топ значимых рисков в долгосрочной перспективе в ответах руководителей СВА

Взгляд топ-менеджеров (Protiviti)



Ключевые риски бизнеса: 2025 vs 2035

Ссылка на анкету
исследования

