

ОКТАБРЬСКИЕ ДЕБАТЫ

Система внутреннего контроля и управления рисками: меньше слов и больше дела



октябрь 2019

Карина Саркисян / Ольга Буянова

Любая хорошая презентация обязана еще раз напомнить слушателю о кубике COSO и теории...



...и наша, к сожалению, не исключение

ВАЖНО: Авторы поддерживают концепции COSO ERM и
COSO IC ☺

Времена идут...и все меняется

1992 год

+21 год

2013 год

+4 года

2017 год



КНОПКИ



СЕНСОР



Siri

Времена идут...и все меняется

1992 год

+21 год

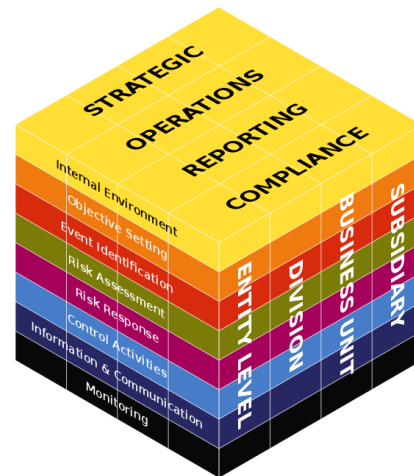
2013 год

+4 года

2017 год



КУБИК
5*3*4



КУБИК
8*4*4



РАДУГА

Назад в будущее:

...а мы продолжаем обсуждать в 2018 году компоненты COSO и различную методологию

«Управление рисками и внутренний контроль помогает эффективно достигать цели Компании»

«10 подходов к формированию выборки: как выбрать и не ошибиться»

«Влияние рисков на Стратегию Компании»

«Риск-менеджмент и внутренний контроль: Лучшие практики»

«У проектов тоже есть свои риски и ими нужно управлять...пока они не стали управлять вами»

«Что нового в COSO 2013» – тема 4 лет, пока не появилась «Что нового в COSO 2017»

«Мифы и реальность внутреннего аудита и контроля в России»

«Без поддержки сверху эффективную СУРиВК внедрить нельзя»

«Что такое «сквозное тестирование» и зачем его делать»

«Это страшное слово «скоуп» и почему про него так часто говорят»

На шаг впереди:

Давайте делиться реальной практикой,
инновациями и опытом

«Какие инструменты мы используем для анализа больших массивов данных: реальные внедрения и результат»

«Выявление индикаторов реализации рисков и реальные примеры автоматизации мониторинга»

«Внедрение ориентированного и бюджетирования рисков»

«Как аудит, внутренний контроль, риски успевают за развитием инноваций и технологий в Бизнесе»

«Разбор автоматизации функций СУРиВК»

«Разбор конкурентных моделей рисков и их влияния на рынок»

«Поиск индикаторов успеха от нулевого этапа развития до прогрессивного. Что и как делали?»

«Использование технологий машинного обучения и искусственного интеллекта»

«Встраивание индикаторов риска в процессы и системы компании – удачные и неудачные примеры»

ВОЗМОЖНО СТОИТ ОБСУДИТЬ ПРАКТИКУ – КАКИЕ РЕШЕНИЯ МЫ НАХОДИМ?

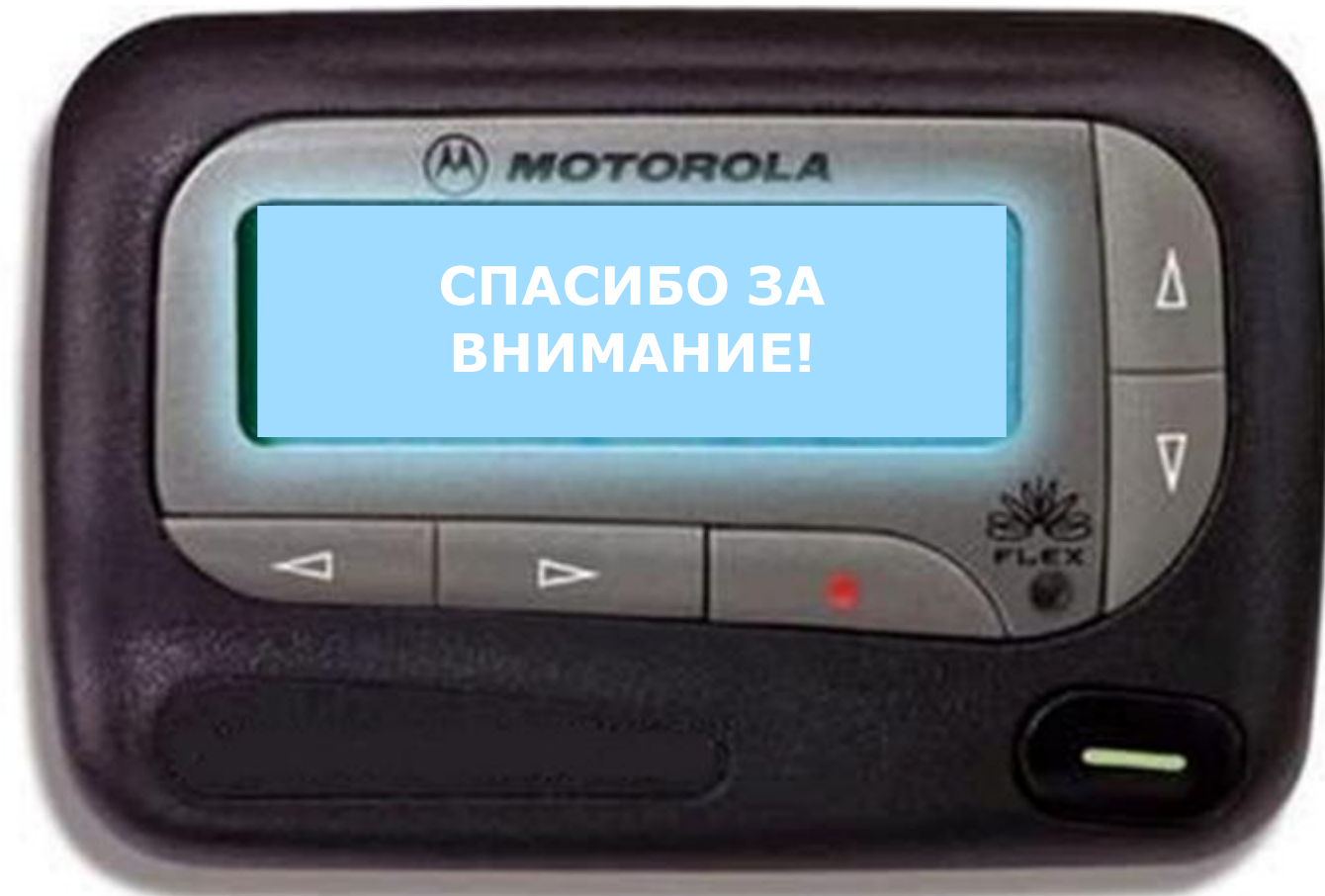
Что важно для нас:

Меньше слов – больше дела!

Мы, как функция:

- должны идти в ногу со временем: темпы инноваций очень велики. Понимая, куда движется бизнес, мы понимаем как нужно развивать нашу функцию
- должны быть в курсе новых технологий и предлагать решения соизмеримые с уровнем развития бизнеса
- предлагаем максимально удобные и соизмеримые с рисками контрольные процедуры, больше автоматизации
- используем индикаторы: уметь их определять и встраивать в живые бизнес процессы, автоматизировать их мониторинг
- должны уметь принимать риск: полное избежание рисков может привести к остановке развития компании

Давайте не будем повторять
судьбу пейджера!!!



При подготовке этой презентации ни один пейджер и COSO-куб не пострадал 😊